

**Nexcom A/S**  
**CVR-nr. 20 34 80 46**  
**Sankt Annæ Plads 13**  
**1250 København K**

**Proforma koncernregnskab**  
**pr. 01.01.2020 - 30.09.2020**

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Selskabsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæring om review af proforma koncernregnskab	3
Ledelsesberetning	5
Proforma koncernresultatopgørelse for perioden 01.01.2020 - 30.09.2020	6
Proforma koncernbalance pr. 30.09.2020	7
Proforma egenkapitalopgørelse for perioden 01.01.2020 - 30.09.2020	9
Noter	10
Anvendt regnskabspraksis	12

## Selskabsoplysninger

### Selskab

Nexcom A/S  
Sankt Annæ Plads 13  
1250 København K

CVR-nr.: 20 34 80 46  
Hjemsted: København

### Direktion

Rolf Gordon Adamson

### Bestyrelse

Thomas Gregers Honore, formand  
Peter Miro Hauge Jensen, næstformand  
Torjus Vilhelm Lyse Gylstorff  
Ronnie Job

### Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
2300 København S

## Ledelsespåtegning

Direktionen og bestyrelsen har dags dato aflagt proforma koncernregnskab for perioden 01.01.2020 - 30.09.2020 for Nexcom A/S.

Proforma koncernregnskabet aflægges i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis.

Det er vores opfattelse, at proforma koncernregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver og passiver samt den finansielle stilling.

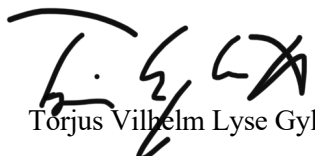
København, den 04.01.2021

### Direktion

Rolf Gordon Adamson

### Bestyrelse

Thomas Gregers Honore  
formand



Torjus Vilhelm Lyse Gylstorff

Peter Miro Hauge Jensen  
næstformand

Ronnie Job

## Den uafhængige revisors erklæring om review af proforma koncernregnskab

### Til kapitalejerne i Nexcom A/S

Vi har udført review af proforma koncernregnskabet for Nexcom A/S for perioden 01.01.2020 - 30.09.2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter.

### Ledelsens ansvar for proforma koncernregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et proforma koncernregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et proforma koncernregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om proforma koncernregnskabet. Vi har udført vores review i overensstemmelse med den internationale standard vedrørende opgaver om review af et perioderegnskab udført af selskabets uafhængige revisor og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi udtrykker en konklusion om, hvorvidt vi er blevet bekendt med forhold, der giver os grund til at mene, at regnskabet som helhed ikke i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med den relevante regnskabsmæssige begrebsramme. Dette kræver også, at vi overholder etiske krav.

Et review af et regnskab udført efter den internationale standard om review af et perioderegnskab udført af selskabets uafhængige revisor er en erklæringsopgave med begrænset sikkerhed. Revisor udfører handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden samt anvendelse af analytiske handlinger og vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af de handlinger, der udføres ved et review, er betydeligt mindre end ved en revision udført efter de internationale standarder om revision. Vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om proforma koncernregnskabet.

### Konklusion

Ved det udførte review er vi ikke blevet bekendt med forhold, der giver os grund til at mene, at proforma koncernregnskabet ikke giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2020 samt af resultatet af koncernens aktiviteter for perioden 01.01.2020 - 30.09.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors erklæring om review af proforma koncernregnskab

### Fremhævelse om anvendt regnskabspraksis og om begrænsning i distribution og anvendelse

Uden at modificere vores konklusion henleder vi opmærksomheden på, at proforma koncernregnskabet har som særligt formål at forsyne ledelsen med et overblik over de fortsættende aktiviteter, såfremt RevealCX, der blev erhvervet pr. 01.09.2020 havde været en del af Nexcom A/S siden 01.01.2020. Der henvises til yderligere omtale i anvendt regnskabspraksis. Som følge heraf kan proforma koncernregnskabet være uegnet til andet formål.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om proforma koncernregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores review af proforma koncernregnskabet har vi læst ledelsesberetningen og har i den forbindelse overvejet, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med proforma koncernregnskabet eller vores viden opnået ved review eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med proforma koncernregnskabet. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 04.01.2021

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

Kim Takata Mücke  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne10944

Mads Juul Hansen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne44386

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Koncernens formål er at drive virksomhed med udvikling og salg samt levering af specialiseret software indenfor kundeservicecentre.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Proforma koncernregnskabs resultatopgørelsen for perioden 01.01.20 - 30.09.20 udviser et resultat på 372 t.kr. Proforma koncernregnskabsbalancen viser en egenkapital på 6.414 t.kr.

Nexcom A/S fusionerede med Heyware A/S den 28. september 2020 med regnskabsmæssig tilbagevirkende kraft pr. 01.01.2020. Nexcom A/S erhvervede den amerikanske virksomhed RevealCX pr. 01.09.2020. Perioderegnskabet ville derfor kun indeholde RevealCX for en mindre del af året og vil derfor ikke være retvisende for den samlede fremadrettede aktivitet i Nexcom A/S. Som følge heraf er der udarbejdet proforma koncernregnskab, hvor proforma koncernresultatopgørelse afspejler koncernens resultatposter såfremt koncernen havde haft juridisk og operationel kontrol over RevealCX fra 1. januar 2020.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtrådt forhold efter balancedagen, som forrykker vurderingen af proforma koncernregnskabet. Udbruddet og spredningen af COVID-19 i 2020 har ikke haft og forventes ikke at få væsentlig indvirkning på virksomhedens finansielle stilling og udvikling, idet koncernens kunder ikke er væsentlig påvirket af COVID-19.

**Proforma koncernresultatopgørelse for perioden 01.01.2020 - 30.09.2020**

	<u>Note</u>	<u>2020 kr.</u>
Nettoomsætning		7.547.120
Andre eksterne omkostninger		<u>(2.300.647)</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>5.246.473</b>
Personaleomkostninger	2	(2.403.075)
Afskrivninger	3	<u>(1.597.524)</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1.245.874</b>
Finansielle indtægter		156
Finansielle omkostninger	4	<u>(583.955)</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>662.075</b>
Skat af årets resultat	5	<u>(290.073)</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>372.002</u></b>



**Proforma koncernbalance pr. 30.09.2020**

	<u>Note</u>	<u>2020</u> <u>kr.</u>
Færdiggjorte udviklingsprojekter		2.726.403
Erhvervede rettigheder		666.000
Goodwill		14.669.520
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b><u>18.061.923</u></b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		45.488
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b><u>45.488</u></b>
Deposita		8.370
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b><u>8.370</u></b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b><u>18.115.781</u></b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		975.297
Igangværende arbejder		482.830
Andre tilgodehavender		194.185
Periodeafgrænsningsposter		80.377
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>1.732.689</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>620.514</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b><u>2.353.203</u></b>
<b>Aktiver</b>		<b><u><u>20.468.984</u></u></b>

## Proforma koncernbalance pr. 30.09.2020

	<u>Note</u>	<u>2020</u> <u>kr.</u>
Virksomhedskapital		526.702
Reserve for udviklingsomkostninger		2.126.594
Overført resultat		<u>3.760.415</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>6.413.711</u></b>
Hensættelse til udskudt skat		<u>613.653</u>
<b>Hensættelse til udskudt skat</b>		<b><u>613.653</u></b>
Gæld til banker		5.259.610
Kreditinstitutter i øvrigt		3.069.870
Anden gæld		<u>1.942.278</u>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>7</b>	<b><u>10.271.758</u></b>
Gæld til kreditinstitutter		553.970
Leverandører af varer og tjenesteydelser		233.962
Skyldig selskabsskat		80.312
Anden gæld		920.519
Periodeafgrænsningsposter		<u>1.381.099</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>3.169.862</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>13.441.620</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>20.468.984</u></b>
Begivenheder efter balancedagen	1	
Eventualforpligtelser	8	

**Proforma egenkapitalopgørelse for perioden 01.01.2020 - 30.09.2020**

	<b>Virksom- hedskapital kr.</b>	<b>Reserve for udviklings omkostninger kr.</b>	<b>Overført overskud - eller underskud kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	500.000	1.115.539	420.870	2.036.409
Kapitalforhøjelse	26.702	0	3.978.598	4.005.300
Overføres til reserve	0	1.011.055	(1.011.055)	0
Periodens resultat	0	0	372.002	372.002
<b>Egenkapital 30.09.2020</b>	<b>526.702</b>	<b>2.126.594</b>	<b>3.760.415</b>	<b>6.413.711</b>

## Noter

### 1. Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af proforma koncernregnskabet. Udbruddet og spredningen af COVID-19 i 2020 har ikke haft og forventes ikke at få væsentlig indvirkning på virksomhedens finansielle stilling og udvikling, idet koncernens kunder ikke er væsentlig påvirket af COVID-19.

### 2. Personaleomkostninger

	<b>30.09.2020</b> <b>kr.</b>
Gager og lønninger	2.340.969
Andre omkostninger til social sikring	24.844
Andre personaleomkostninger	37.262
	<b>2.403.075</b>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<b>3</b>

### 3. Afskrivninger

Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	1.593.555
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	3.969
	<b>1.597.524</b>

### 4. Finansielle omkostninger

Renter banker mv.	383.955
Øvrige finansielle omkostninger	200.000
	<b>583.955</b>

### 5. Skat af periodens resultat

Ændring af udskudt skat	251.441
Årets skat	38.632
	<b>290.073</b>

## Noter

### 6. Immaterielle anlægsaktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter kr.	Erhvervede ret- tigheder kr.	Goodwill kr.
Kostpris 01.01.2020	1.989.947	999.000	9.998.859
Tilgang	<u>1.296.225</u>	<u>0</u>	<u>5.931.616</u>
<b>Kostpris 30.09.2020</b>	<b><u>3.286.172</u></b>	<b><u>999.000</u></b>	<b><u>15.930.475</u></b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2020	(183.060)	(258.075)	(119.034)
Periodens afskrivninger	<u>(376.709)</u>	<u>(74.925)</u>	<u>(1.141.921)</u>
<b>Kostpris 30.09.2020</b>	<b><u>(559.769)</u></b>	<b><u>(333.000)</u></b>	<b><u>(1.260.955)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.09.2020</b>	<b><u>2.726.403</u></b>	<b><u>666.000</u></b>	<b><u>14.669.520</u></b>

Koncernen har etableret en vækststrategi, hvorfor historiske resultat ikke kan anvendes til, at vurdere genindvindingsværdien af immaterielle aktiver, som følge heraf er der en naturlig usikkerhed, om hvorvidt den fremtidige indtjening vil være tilstrækkelig til at dække indregnede værdier.

### 7. Langfristede gældsforpligtelser

Alle langfristede forpligtelser forventes indfriet indenfor 5 år.

### 8. Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået lejekontrakter med en restløbetid på 3 måneder og en gennemsnitlig ydelse på 43 t.kr., i alt 130 t.kr.

## Anvendt regnskabspraksis

Proforma koncernregnskabet er aflagt med udgangspunkt i årsregnskabslovens regler for indregning, måling og præsentation for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af bestemmelser fra regnskabsklasse C med afvigelse fra årsregnskabslovens regler vedrørende anvendelse af overtagelsesmetoden på erhvervet datterselskab RevealCX, som er erhvervet pr. 01.09.2020. Proforma koncernregnskab er udarbejdet således, at proforma koncernresultatopgørelse udviser resultatopgørelse, såfremt RevealCX havde været en del af Nexcom A/S siden 01.01.2020. Dette er en afvigelse fra årsregnskabslovens regler. Proforma koncernregnskabet afspejler i sagens natur en hypotetisk situation, og repræsenterer således ikke det faktiske koncernresultat og de faktiske koncernaktiver og -forpligtelser, som koncernen ville have haft, såfremt koncernen havde haft faktisk juridisk og operationel kontrol over RevealCX fra 1. januar 2020.

Proforma koncernregnskabet er aflagt efter følgende principper.

### Manglende sammenlignelighed

Som følge af at proforma koncernregnskabet særlige indhold, indeholder proforma koncernregnskabet ikke sammenligningstal.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris.

Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden proforma koncernregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Proforma koncernregnskabet

Proforma koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

## Anvendt regnskabspraksis

### Konsolideringsprincipper

Proforma koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af proforma koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I proforma koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i proforma koncernregnskabet fra 01.01.2020.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagelsesmetoden anvendes med tilbagevirkende kraft pr. 01.01.2020 i proforma koncernregnskabet, hvilket er en afvigelse fra overtagelsesmetodens almindelige principper. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid, fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt.

## Anvendt regnskabspraksis

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Indtægter vedrørende salg af tjenesteydelser indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne. Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

#### Andre finansielle indtægter

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og valutakursgevinster ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

#### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende værdipapirer samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

#### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.



## Anvendt regnskabspraksis

### Balancen

#### Immaterielle rettigheder

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter og erhvervede immaterielle rettigheder.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og brugsværdien af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelsen. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne vurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 7 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
---	------

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Deposita

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

### Igangværende arbejder

Igangværende konsulentopgaver måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

## Anvendt regnskabspraksis

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

### Udskudt skat

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre finansielle forpligtelser

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under passiver, omfatter modtagne betalinger vedrørende ind-tægter i de efterfølgende år.

### Skyldig og tilgodehavende skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Peter Miro Hauge Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-066920036959

IP: 152.115.xxx.xxx

2021-01-04 09:12:13Z

NEM ID 

## Rolf Gordon Adamson

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-145981423104

IP: 152.115.xxx.xxx

2021-01-04 09:36:18Z

NEM ID 

## Mads Juul Hansen

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-205417496342

IP: 80.167.xxx.xxx

2021-01-04 09:40:21Z

NEM ID 

## Kim Takata Mücke

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-055926721250

IP: 87.63.xxx.xxx

2021-01-04 10:17:58Z

NEM ID 

## Ronnie Job

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-717274441996

IP: 176.22.xxx.xxx

2021-01-04 15:10:29Z

NEM ID 

## Thomas Gregers Honore

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-073768856857

IP: 203.104.xxx.xxx

2021-01-04 15:18:53Z

NEM ID 

## Torjus Vilhelm Lyse Gylstorff

Bestyrelsesmedlem



Afventer  
underskrift 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>